

**УСЛУГИ ПРЕДПРИЯТИЯМ СЕКТОРА  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ И АТОМНОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ**





# СОДЕРЖАНИЕ

▶ Обзор сектора электроэнергетики и атомной промышленности России	4
▶ Группа компаний BDO и предприятия сектора электроэнергетики и атомной промышленности	6
▶ Аудит	8
▶ Налоговое и правовое консультирование	10
▶ Финансовое консультирование	12
▶ Бизнес-консультирование и системная интеграция	14
▶ Аутсорсинговое подразделение BDO	16
▶ Анализ рынка и обучение	17
▶ Группа компаний BDO	18
▶ Группа компаний BDO и культура	22
▶ Группа компаний BDO и спорт	23
▶ Международное объединение BDO	24
▶ Компании сектора электроэнергетики и атомной промышленности – клиенты BDO в России	26

Электроэнергетика должна стать ключевой отраслью, обеспечивающей энергетическую безопасность государства и формирующей условия для устойчивого роста экономики.

**► ОБЗОР СЕКТОРА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ И АТОМНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ**  
РОССИЙСКИЙ РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ – ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ В МИРЕ ПО МАСШТАБУ И ПОТЕНЦИАЛУ. В УСЛОВИЯХ РОСТА МИРОВОГО ДЕФИЦИТА ЭНЕРГОРЕСУРСОВ СФЕРА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ И АТОМНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ПРИОБРЕТАЕТ ОСОБУЮ ЗНАЧИМОСТЬ



### Обзор сектора электроэнергетики и атомной промышленности России\*

В условиях роста мирового дефицита энергоресурсов сфера электроэнергетики и атомной промышленности приобретает особую значимость. Российский рынок электроэнергии – один из крупнейших в мире по масштабу и потенциалу. При этом электроэнергетика является системообразующим сектором экономики РФ: на долю этого сектора приходится около 10% ВВП. В 2010 г. потребление электрической энергии в России достигло 1009,2 млрд кВт\*ч, а выработка энергии составила 1037 млрд кВт\*ч., из которых 67,3% произведены тепловыми электростанциями, 16,4% — АЭС и 16,2% — гидроэлектростанциями.

Важной составляющей электроэнергетического сектора страны является атомная промышленность и атомная энергетика. Своевременное решение стоящих перед атомной промышленностью задач определяет устойчивость экономического и социального развития России, ее энергетическую безопасность. Согласно принятой Правительством в 2006 году Федеральной целевой программе «Развитие атомного энергопромышленного комплекса России на 2007 — 2010 годы и на перспективу до 2015 года» общая установленная мощность АЭС к 2015 году должна составить более 33 ГВт — 18,6% от общего объема производства электроэнергии в России. В настоящее время на долю атомной энергетике приходится около 16% выработки электроэнергии. Помимо этого Федеральная целевая программа и Энергетическая стратегия России на период до 2020 года предусматривают строительство 26 атомных энергоблоков и увеличение к 2020 году производства электроэнергии на АЭС на две трети. На эти цели планируются инвестиции порядка 12 трлн рублей. Реализовать программу должна Государственная корпорация «Росатом».

Эффективное функционирование сектора обеспечивает поступательное развитие других отраслей промышленности и является неотъемлемым фактором надежного и бесперебойного энергоснабжения населения. В связи с этим электроэнергетика

в России в прошедшее десятилетие подверглась радикальным преобразованиям: произошло изменение системы государственного регулирования отрасли, созданы условия для развития конкурентного рынка электроэнергии, организованы новые компании. Главной причиной поступательного воплощения реформ в жизнь является необходимость привлечения инвестиций в создание дополнительных генерирующих мощностей и обновление сетевой инфраструктуры. Основными условиями притока инвестиций в сектор выступают приватизация компаний и либерализация цен на электричество.

В настоящий момент подходят к своему логическому завершению основные процессы реструктуризации отрасли и либерализации цен оптового и розничного рынка электроэнергии. Нынешний год станет ключевым в процессе адаптации участников к новым условиям. Очевидно, что международные инвесторы не остаются в стороне и проявляют готовность вкладывать средства в объекты российской электроэнергетики — к их числу относятся итальянская ENEL, финская Fortum, германская E.ON.

К сожалению, мировой финансовый кризис застал отрасль в один из ключевых моментов реформы, что несколько усугубило традиционные проблемы отрасли. Учитывая, что государственный бюджет будет оставаться дефицитным в ближайшие два-три года, перед Правительством стоит задача проведения взвешенной политики по привлечению дополнительных инвестиций в отрасль. Подтвержденные намерения довести реформы до конца позволят сохранить доверие инвесторов и обеспечат вместе с этим привлечение недостающего капитала на основе различных механизмов (публичные предложения акций или частные размещения среди стратегических инвесторов).

Электроэнергетика должна стать ключевой отраслью, обеспечивающей энергетическую безопасность государства, формирующей условия для устойчивого роста экономики, в которой на смену административным методам управления придет система экономических стимулов.

\*Цифры в статье приведены по состоянию на май 2011 г.

В течение последних пяти лет наши специалисты выполнили проекты по аудиту и подготовке отчетности по МСФО для более чем 15 крупных генерирующих компаний России.

## ▶ ГРУППА КОМПАНИЙ ВДО И ПРЕДПРИЯТИЯ СЕКТОРА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ И АТОМНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

МЫ НАЧАЛИ СОТРУДНИЧЕСТВО С ЕДИНОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СЕТЬЮ С МОМЕНТА ЕЕ ОСНОВАНИЯ В РЕЗУЛЬТАТЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ РЕФОРМЫ. МЫ РАБОТАЕМ С КРУПНЕЙШИМИ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ТЕПЛОВОЙ И АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ



### Сотрудничество Группы компаний BDO и предприятий сектора электроэнергетики и атомной промышленности

BDO имеет обширный опыт предоставления аудиторских и консультационных услуг крупным российским компаниям, работающим в области электроэнергетики. Более 20 лет наши специалисты оказывают услуги комплексной поддержки предприятиям отрасли, расположенным как в России, так и за рубежом, в 119 странах мира. Подтверждение деловой репутации нашей компании – успешные проекты, которые реализуются совместно с крупными генерирующими, сетевыми, сервисными и сбытовыми компаниями электроэнергетической отрасли, входящими в Топ-100 российского бизнеса, а также с атомными компаниями.

Признанием нашего экспертного опыта и компетентности является также и активное участие экспертов Группы компаний BDO в подготовке компаний РАО «ЕЭС России» к новым условиям работы в рамках реформы электроэнергетики, проводимой в последние годы. В течение последних пяти лет специалисты компании выполнили проекты по аудиту и подготовке отчетности по МСФО для более чем 15 крупных генерирующих компаний России.

Мы оказываем профессиональную поддержку компаниям атомной отрасли. Спектр наших услуг этим компаниям включает аудит отчетности по РСБУ и МСФО, стоимостное и управленческое консультирование, внедрение и поддержку бизнес-приложений, создание концепции информационной системы предприятия. Среди клиентов Группы компаний BDO в атомном секторе – ОАО «Атомэнергопром», ОАО «Атомстрой», ОАО «Атомредметзолото», ОАО «АтомМедиа», ОАО «ВНИИАМ», Концерн Энергоатом, ОАО ТВЭЛ, ОАО «Техснабэкспорт», ООО «Единая сервисная компания АРМЗ».

Помимо полного спектра аудиторских и консультационных услуг специалисты Группы компаний BDO предоставляют клиентам актуальную информацию о передовой практике, новых тенденциях в отрасли и требованиях законодательства в целях содействия развитию бизнеса клиентов.

## НАШИ КРУПНЕЙШИЕ КЛИЕНТЫ

- Атомредметзолото
- Госкорпорация «Росатом»
- Дальневосточная энергетическая компания
- Кузбассэнерго
- Мосэнерго
- МРСК Центра
- РАО Энергетические системы Востока
- ТВЭЛ
- ТГК-1
- ТГК-14
- Техснабэкспорт
- Федеральная служба по тарифам
- ФСК ЕЭС
- Эльконский ГМК

Мы предлагаем услуги более 250 высококвалифицированных специалистов, имеющих опыт работы в отрасли как на российском, так на международном уровне

## ► АУДИТ

МЫ ЯВЛЯЕМСЯ АУДИТОРОМ КРУПНЕЙШИХ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ РОССИИ,  
А ТАКЖЕ ОАО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО» –  
ОДНОГО ИЗ МИРОВЫХ ЛИДЕРОВ  
ПО ДОБЫЧЕ УРАНА

---



#### Ключевые задачи компаний отрасли

- Выполнение установленных инвестиционных программ
- Обновление и модернизация производственных мощностей
- Эффективная деятельность в новых условиях либерализации рынка электроэнергии и мощности, жесткого конкурентного рынка
- Управление затратами
- Повышение инвестиционной привлекательности компании
- Эффективное управление долговой нагрузкой, оптимизация структуры капитала

#### Группа по оказанию услуг аудита предприятиям сектора электроэнергетики и атомной промышленности

В Группе компаний ВДО была создана команда профессионалов, вот уже 20 лет специализирующаяся на обслуживании компаний электроэнергетического сектора и атомной промышленности.

Мы предлагаем услуги более 250 высококвалифицированных специалистов, имеющих опыт работы в отрасли как на российском, так на международном уровне. Партнеры, входящие в состав группы, имеют как обширный консультационный опыт работы с энергетическими компаниями, в том числе в компаниях «большой четверки», так и отраслевой опыт.

Тщательно подобранный профессиональный состав группы обеспечивает высокое качество предоставляемых услуг. Мы помогаем своим клиентам не только оперативно реагировать на происходящие в российской и мировой экономике перемены, но и адаптироваться к новым условиям рынка. Работа группы осуществляется силами специалистов, имеющих глубокие знания и большой опыт оказания услуг в области международных и российских стандартов отчетности, знающих особенности налогообложения и правовой среды регионов, в которых ведут деятельность клиенты Группы компаний ВДО. При необходимости мы привлекаем к участию в проектах специалистов международного объединения BDO International, что является дополнительной гарантией качества и профессионализма. Неизменно высокое качество наших услуг достигается также за счет строгих процедур контроля и риск-менеджмента.

#### Аудиторские услуги и консультации по методологии бухгалтерского учета и отчетности

- Аудит и обзор финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО, US GAAP)
- Аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями действующего российского законодательства (РСБУ)
- Подготовка отчетности — трансформация отчетности в международные стандарты (МСФО, US GAAP)
- Специальные аудиторские задания, выполнение согласованных процедур
- Проведение независимой инвентаризации активов и обязательств
- Восстановление бухгалтерского учета

## АККРЕДИТАЦИИ

- Член саморегулируемой организации аудиторов — Аудиторской палаты России
- Регистрация при Совете по надзору за аудитом и бухгалтерским учетом в публичных компаниях США (РСАОВ) и Совете по профессиональному учетному надзору Великобритании (Professional Oversight Board)
- Официальный листинговый партнер Немецкой фондовой биржи (Deutsche Börse)
- Аккредитация на оказание услуг по аудиту в рамках проектов, финансируемых в РФ Всемирным банком и ЕБРР
- Член Саморегулируемой организации ассоциации российских магистров оценки

Наши эксперты активно участвуют в продвижении проектов государственно-частного партнерства, в том числе связанных с повышением энергоэффективности. Специалисты центра ГЧП, созданного в ВДО, принимают активное участие в развитии нормативной базы ГЧП.

## **▶ НАЛОГОВОЕ И ПРАВОВОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ**

**МЫ ОКАЗАЛИ СОДЕЙСТВИЕ КРУПНЕЙШЕЙ  
ЭНЕРГОГЕНЕРИРУЮЩЕЙ КОМПАНИИ  
МОСКОВСКОГО РЕГИОНА ПРИ ОФОРМЛЕНИИ  
ИМУЩЕСТВЕННЫХ ПРАВ НА НЕПРОФИЛЬНЫЕ  
АКТИВЫ И ОСУЩЕСТВИЛИ ПРАВОВОЕ  
СОПРОВОЖДЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ  
ТАКИХ ОБЪЕКТОВ**



### Ключевые задачи компаний отрасли

- Выполнение принятых инвестиционных обязательств, внедрение передовых технологий, качественное обновление производственных фондов
- Повышение капитализации и операционной эффективности
- Совершенствование организационной структуры, повышение качества корпоративного управления и управления рисками

### Крупнейшие проекты

- Мы выступали в качестве налоговых консультантов естественной монополии в области энергетического рынка по вопросам постановки налогового учета и системы расчета отложенного налога на прибыль для отражения в бухгалтерской отчетности
- Мы проводили комплексный аудит финансово-хозяйственной деятельности крупнейшей энергогенерирующей компании в московском регионе, включая диагностику бизнес-процессов существующей модели корпоративного управления и выработку рекомендаций по совершенствованию системы управления
- Для крупнейшей энергогенерирующей компании московского региона мы оказывали услуги по оформлению имущественных прав на непрофильные активы (объекты недвижимого имущества) и осуществляли правовое сопровождение реализации таких объектов (в том числе, представление интересов в арбитражных судах по вопросам передачи местным органам власти объектов недвижимости, не подлежащих приватизации)
- Мы оказывали консультационные услуги по сопровождению процесса реформирования и мероприятиям, связанным с переходом на единую акцию, для компании — производителя электрической и тепловой энергии, работающей в нескольких регионах Западной Сибири
- Мы оценивали эффективность действующей схемы хозяйственных отношений по технологическому присоединению к электрическим сетям на территории крупнейшей городской агломерации и разрабатывали предложения по ее модификации
- Мы проводили комплексные налоговые экспертизы ряда энергогенерирующих компаний, работающих на региональных рынках Западной и Восточной Сибири
- Мы осуществляли постановку налогового учета в компании, занимающейся проектированием и строительством энергетических объектов в федеральных масштабах

- Мы осуществляли консультационное сопровождение по актуальным вопросам налогообложения, бухгалтерского учета и права ряда энергогенерирующих, сетевых и энергосбытовых компаний регионального масштаба, консультационную поддержку ведущего сервисного центра электроэнергетической отрасли в области информационных технологий, компании-оператора российских атомных электростанций
- В нашем активе — методологическая поддержка крупнейшей энергогенерирующей компании Сибири по вопросам учета и налогообложения
- Мы проводим экспертизу налоговых рисков для целей подтверждения отчетности, составленной по МСФО и РСБУ

### Услуги

- Налоговое консультирование
  - Анализ и использование налоговых резервов
  - Комплексные налоговые экспертизы
  - Разработка учетно-налоговой методологии
  - Сопровождение налоговых споров
  - Специальные проекты: налоговое бюджетирование, экспертиза тарифообразования
  - Моделирование бизнес-процессов управления налогами
- Правовое консультирование
  - Корпоративное право
  - Сделки с недвижимостью
  - Судебная практика
  - Разработка нормативных актов
  - Государственно-частное партнерство (ГЧП)
  - Правовое сопровождение антикризисных мер
  - Правовое сопровождение хозяйственной деятельности

### Аккредитации

Аккредитация при фондовой бирже РТС в качестве юридического консультанта

Партнеры Группы компаний ВДО являются членами Президиума Экспертного совета Саморегулируемой межрегиональной ассоциации оценщиков (СМАО), Совета Партнерства СМАО, Комитета по оценке Ассоциации российских банков (АРБ).

**► ФИНАНСОВОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ**  
НАШИ СПЕЦИАЛИСТЫ ОСУЩЕСТВЛЯЛИ  
ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ СТОИМОСТНОГО  
КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ  
ОТРАСЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ  
С МОМЕНТА НАЧАЛА РЕФОРМИРОВАНИЯ  
РАО «ЕЭС РОССИИ» И ИМЕЮТ ОПЫТ РАБОТЫ  
С ЧАСТНЫМИ И ГОСУДАРСТВЕННЫМИ  
ХОЛДИНГОВЫМИ СТРУКТУРАМИ ОТРАСЛИ



#### Ключевые задачи компаний отрасли

- Эффективное управление активами, перешедшими в управление холдинговых структур
- Повышение стоимости акционерного капитала
- Привлечение финансирования на выгодных условиях, в частности, для реализации инвестиционных проектов

#### Основные проекты

Мы провели оценку пакетов акций и справедливой стоимости активов ГК «Росатом», Еп+, ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «Красноярская ТЭЦ», ОАО «Евросибэнерго», ЗАО «Север-ТЭК», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Бурейская ГЭС», ОАО «Каскад Верхневолжских ГЭС», ОАО «Сулакэнерго», Концерн Энергоатом, ТВЭЛ, Мурманская ТЭЦ и других компаний.

#### Услуги

- Стоимостное консультирование:
  - определение справедливой стоимости активов и обязательств при трансформации отчетности в соответствии с МСФО
  - Оценка справедливой стоимости консолидируемых активов (IFRS 3)
  - оценка рыночной стоимости акций (бизнеса) для целей дополнительной эмиссии, выкупа, купли-продажи, залога, сделок мены
- Консультационное сопровождение сделок по слияниям и поглощениям:
  - идентификация приобретаемых активов и распределение цены сделки (Purchase price allocation, PPA)
  - разработка бизнес-плана
  - проведение due diligence продавца и покупателя
  - расчет синергетического эффекта
  - оценка пакетов акций предприятий и определение коэффициентов конвертации
- Проектное финансирование, разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО

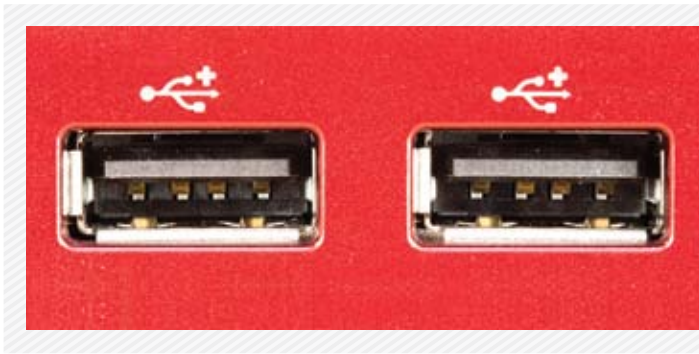
## АККРЕДИТАЦИИ

- ОАО «РусГидро»
- ГК «Росатом»
- ОАО «Газпром»
- ГК «Внешэкономбанк»
- ГК «РоснаноТех»
- ГК «Ростехнологии»
- ОАО «ЛУКОЙЛ»
- ОАО «РЖД»
- ОАО «Российские коммунальные системы»
- ОАО «Сбербанк»
- ЗАО ВТБ 24
- ОАО «БАНК УРАЛСИБ»
- НП «НГАУ»
- ЗАО «ЮниКредитБанк»
- Всемирный банк
- ЕБРР

#### Сотрудничество Группы компаний BDO и SAP в России

- 15 лет партнерства
- Партнерский статус «SAP Service Partner»
- Лучший сервисный партнер SAP СНГ (за успехи в области внедрения проектов и продвижение бизнес-решений на платформе SAP по результатам работы в 2010 году)

**► БИЗНЕС-КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ  
И СИСТЕМНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ**  
МЫ ЯВЛЯЛИСЬ КОНСУЛЬТАНТОМ  
ГК «РОСАТОМ» В ПРОЕКТЕ  
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕТОДОЛОГИИ  
БЮДЖЕТИРОВАНИЯ И СОЗДАНИЯ  
АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ  
БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОТРАСЛИ  
НА БАЗЕ SAP. ЦИКЛ ГОДОВОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ НА 2011 ГОД  
ДЛЯ 137 ПРЕДПРИЯТИЙ ОТРАСЛИ  
ПРОВЕДЕН В АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ  
СИСТЕМЕ



#### Ключевые задачи компаний отрасли

- Повышение капитализации компании
- Оптимизация бизнес-процессов
- Эффективное управление производственными активами
- Повышение эффективности инвестиционной деятельности
- Снижение издержек на закупку оборудования, техническое обслуживание и ремонты
- Обеспечение оперативности и точности учета электроэнергии

#### Бизнес-консультирование

- Стратегическое управление
- Корпоративное управление и контроль
- Услуги финансовому директору
- Управление рисками
- Повышение операционной эффективности
- Совершенствование бизнес-процессов
- Управление цепочкой поставок
- Управление изменениями

#### Системная интеграция

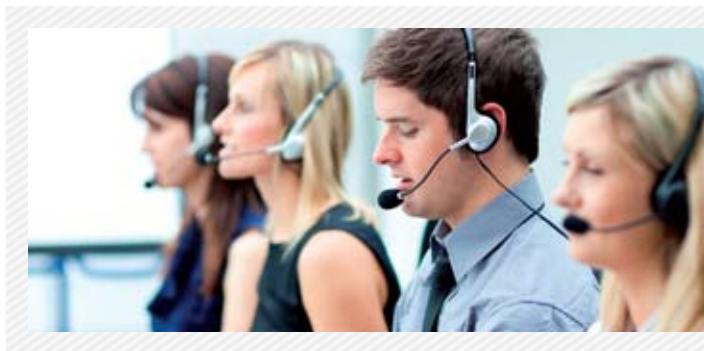
- Создание корпоративных систем управления на базе продуктов:
  - SAP
  - Oracle
  - Microsoft
  - 1С
  - EMC Documentum
- Внедрение бизнес-решений
- Внедрение систем управления эффективностью
- Интеграция приложений
- Управление проектами внедрения и развития
- Обучение бизнес-приложениям (очное и дистанционное)
- Аутсорсинг поддержки бизнес-приложений

#### ИТ-консалтинг

- Разработка ИТ-стратегии
- Разработка стратегии внедрения ERP-систем
- Организация и совершенствование ИТ-функции
- Создание центров поддержки информационных систем
- Создание Общих центров обслуживания (ОЦО)

#### В нашем арсенале около 400 решений для компаний различных отраслей. Среди них мы выделяем следующие основные решения для электроэнергетической отрасли:

- Типовое проектное решение для централизованного ведения учета в территориально-распределенных компаниях (управленческий, бухгалтерский, налоговый учет)
- Интеграция учетной системы с биллинговыми решениями и системами коммерческого учета электроэнергии (АСКУЭ)
- Решение по ведению, контролю и исполнению инвестиционных договоров (сроки, спецификация, графики платежей и поставок)
- Решение для планирования потребности в материалах и услугах
- Решение для быстрого закрытия отчетного периода (fast close). Решение с использованием метода начислений
- Типовое проектное решение по налоговому учету (в соответствии с требованиями главы 25 части второй Налогового кодекса РФ)
- Решение для казначейства, включая cash pooling и управление финансовыми рисками
- Общие центры обслуживания финансовых процессов (бухгалтерский, налоговый, управленческий учет, расчет зарплаты)
- Стратегия и организация ИТ для предприятий электроэнергетики и атомной промышленности
- Аутсорсинг бизнес-приложений SAP



#### Наши награды в области аутсорсинга

- Второе место в рейтинге РА «Эксперт» по аутсорсингу учетных функций за 2009 год
- Первая премия в номинации «Аутсорсинг финансовых функций» в рамках 1-ой Всероссийской премии в области аутсорсинга «Атланты Бизнеса», организованной под эгидой Международной ассоциации профессионалов аутсорсинга (IAOP)

## ▶ АУТСОРСИНГОВОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ BDO 75% КЛИЕНТОВ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ — КРУПНЫЕ ИНОСТРАННЫЕ КОМПАНИИ

### Аутсорсинг бизнес-процессов

Аутсорсинговое подразделение Группы компаний BDO специализируется на аутсорсинге бизнес-процессов в области финансов и учета для компаний с различными формами организации труда и организационными структурами. Подразделение имеет успешный опыт разработки и внедрения процессов расчетов с персоналом для аутсорсинговых клиентов.

Услуги подразделения включают:

- Бухгалтерский учет
- Расчет заработной платы
- Кадровое делопроизводство
- Юридические услуги

В подразделении работают около 200 специалистов, которые обслуживают свыше 200 клиентов. Профессиональные риски застрахованы в ОАО «РОСНО», а также в рамках единой глобальной системы страхования профессиональной ответственности BDO International.

Наши решения включают:

- Решения для вновь создаваемых компаний и филиалов
- Решения для филиалов и дочерних структур иностранных компаний
- Решения для среднего бизнеса
- Решения для крупных предприятий, в структуре которых одно юридическое лицо
- Решения для крупных, территориально распределенных предприятий

## ОСНОВНЫЕ КЛИЕНТЫ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

- 20th Century Fox
- Amdocs
- Amgen
- APC (Schneider Electric's Critical Power and Cooling Services Business Unit)
- Apple
- AT&T
- CMS
- Eli Lilly
- Hughes Networks
- International Hotel Group (Holiday Inn, Intercontinental)
- Linklaters
- Nomura
- OBI
- Sony Ericsson
- Symantec
- YKK Group
- Yum! Restaurants International Russia
- Yves Rocher Vostok
- Аптечная сеть 36,6
- Издательский Дом «Hachette Filipacchi Shkulev и ИнтерМедиаГруп»
- СИБУР – Русские шины и другие



Учебный центр группы BDO прошел всестороннюю проверку представителями ACCA из Великобритании на аккредитацию в качестве Approved Learning Partner (ALP) Gold level. Ассоциация присяжных сертифицированных бухгалтеров (ACCA) подтвердила этот статус для Центра.

## ▶ АНАЛИЗ РЫНКА И ОБУЧЕНИЕ

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ КОМПАНИЙ BDO НАПРАВЛЕНА НЕ ТОЛЬКО НА ПОВЫШЕНИЕ СТОИМОСТИ БИЗНЕСА — МЫ ДЕЛИМСЯ СВОИМ ЭКСПЕРТНЫМ МНЕНИЕМ, СВОИМИ ЗНАНИЯМИ И НАВЫКАМИ С СОТРУДНИКАМИ КОМПАНИЙ-КЛИЕНТОВ

### Центр макроэкономических исследований

Центр макроэкономических исследований и стратегических разработок (ЦМЭИ), независимый экспертный орган в области общеэкономических процессов и рыночных трендов, создан в 2000 году. Задачами ЦМЭИ как аналитического подразделения Группы компаний BDO является выпуск аналитических обзоров, подготовка статей и комментариев для СМИ, а также прогнозов для таких ведущих мировых и отечественных информационных агентств, как Bloomberg, Reuters, Интерфакс, РБК. Одновременно специалисты Центра участвуют в проектной работе по информационно-аналитической поддержке деятельности клиентов Группы компаний BDO, проводя диагностику рыночной среды и оценку перспектив развития отраслей экономики и промышленности, анализ основных отраслевых игроков, существующих рисков и особенностей законодательного регулирования.

### Учебный центр BDO

Учебный центр Группы компаний BDO работает на рынке образовательных услуг около 20 лет. В УЦ проводится целевое обучение и повышение квалификации специалистов финансово-экономических служб и менеджеров российских предприятий по широкому спектру направлений.

Обучение ведется в интерактивном режиме общения с преподавателем. Во время занятий используются слайдовые презентации, приводятся типичные кейсы и решаются сложные задачи – всё это способствует усвоению теоретического материала и развитию необходимых профессиональных навыков.

Основные направления обучения:

- ДипИФР (рус.)
- ACCA Qualification
- Финансовый английский для ACCA
- МСФО
- РСБУ
- GAAP
- Самостоятельная подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО
- Бухгалтерская и налоговая отчетность
- Финансы для нефинансовых менеджеров
- Аттестация и повышение квалификации аудиторов
- Повышение квалификации профессиональных бухгалтеров

Группа компаний BDO предлагает своим клиентам всестороннюю поддержку в следующих областях: аудит, налоговое и правовое консультирование, финансовое консультирование, бизнес-консультирование, системная интеграция, IT-консультирование

**▶ ГРУППА КОМПАНИЙ BDO**  
МЫ ЯВЛЯЕМСЯ НАДЕЖНЫМ  
ПАРТНЕРОМ БЫСТРОРАСТУЩИХ  
КОМПАНИЙ, СИСТЕМООБРАЗУЮЩИХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ, ВЕДУЩИХ БАНКОВ,  
ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ  
И ГОСКОРПОРАЦИЙ. БОЛЕЕ ПОЛОВИНЫ  
КОМПАНИЙ, ВХОДЯЩИХ В ТОП-100  
РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА, ВЫБРАЛИ НАС

---



### Группа компаний BDO

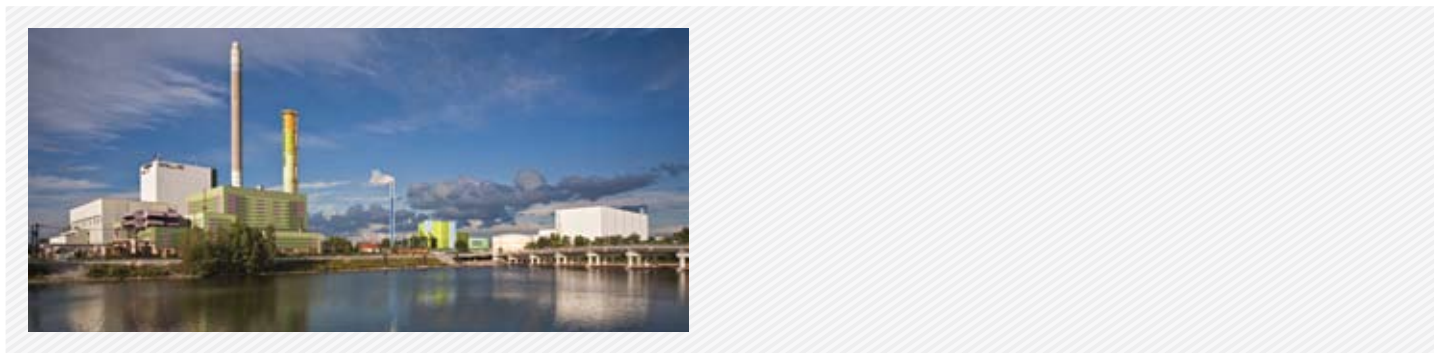
Группа компаний BDO — ведущая аудиторско-консалтинговая группа, которая осуществляет деятельность на российском рынке с 1989 года. С 2002 года входит в BDO International, одну из крупнейших в мире международных организаций, объединившую независимые аудиторско-консалтинговые фирмы в 119 странах. Сегодня Группа компаний BDO предлагает своим клиентам всестороннюю поддержку в следующих областях: аудит, налоговое и правовое консультирование, финансовое консультирование, бизнес-консультирование, системная интеграция, IT-консультирование. Более половины компаний, входящих в ТОП-100 российского бизнеса, являются нашими клиентами. В офисах группы, расположенных во всех федеральных округах Российской Федерации, работает около 2000 сотрудников. В 2010 году оборот группы превысил 101 млн евро.

### Социальный аудит

Группа компаний BDO выступила в роли официального аудитора российской премии 2009 года «За лучший социальный отчет и отчет в области устойчивого развития», церемония вручения которой проходила под патронажем Совета Федерации ФС РФ. Премия учреждена в 2006 году в рамках Европейской премии за лучшую отчетность в области устойчивого развития (ESRA) в целях поощрения российских компаний, представляющих наиболее полные социальные отчеты. Приглашение выступить в качестве аудитора и принять участие в оценке конкурсантов по критериям ESRA свидетельствует о признании заслуг Группы компаний BDO в области общего аудита и аудита социальной отчетности.

### Позиции в рейтингах

- Лидирующие позиции в рейтингах агентства «Эксперт РА» по итогам 2010 года:
  - 3-е место среди крупнейших аудиторско-консалтинговых групп на российском рынке
  - 3-е место среди крупнейших аудиторско-консалтинговых групп на российском рынке по выручке от аудиторских услуг
  - 3-е место среди крупнейших аудиторско-консалтинговых групп на российском рынке по выручке от МСФО
  - 8-е место в рейтинге крупнейших консалтинговых групп на российском рынке
  - Максимальный уровень делового потенциала оценочной компании
- 2-е место в рейтинге наиболее востребованных аудиторских компаний в России («Коммерсантъ-Деньги», № 33, 25 августа 2008 г.)



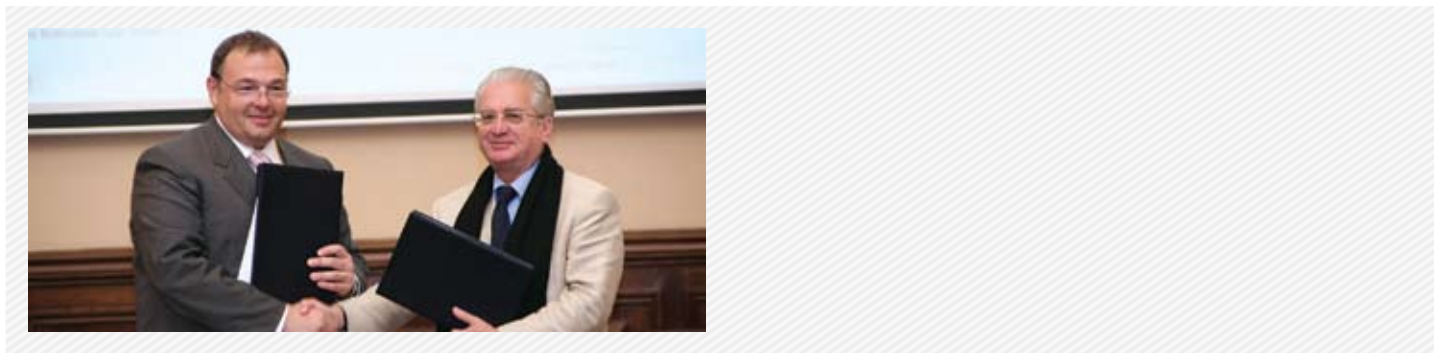
## ▶ КЛЮЧЕВЫЕ КЛИЕНТЫ

- АВТОВАЗ
- Альфа-Банк
- Аптечная сеть 36,6
- Атомредмедзолото
- Атомэнергопром
- АФК «Система»
- Аэрофлот – Российские авиалинии
- Базовый Элемент
- Банк Москвы
- Внешэкономбанк
- ВТБ
- Газпром
- Газпром нефть
- ГК «Роснотех»
- Госкорпорация «Росатом»
- Государственная корпорация «Ростехнологии»
- Группа «Илим»
- Группа компаний «Протек»
- Группа компаний «Русский Алкоголь»
- Группа компаний ПИК
- ДОН-Строй
- ЕБРР
- Интегра
- Компания «Сухой»
- Корпорация «ТВЭЛ»
- ЛУКОЙЛ
- М.видео
- Металлоинвест
- Мосэнерго
- МТС
- НЛМК
- ОАО «РЖД»
- Объединенная авиастроительная корпорация
- ОХК «УРАЛХИМ»
- Правительство Москвы
- Правительство Ханты-Мансийского автономного округа
- РАО ЭС Востока
- Роснефть
- РУСАЛ
- САН ИнБев
- Сбербанк России
- Связьинвест
- Седьмой Континент
- Сургутнефтегаз
- СУЭК
- ТГК-1
- ТГК-14
- Техснабэкспорт
- ТНК-ВР
- Трансмашхолдинг
- Трансстрой
- ФК «ОТКРЫТИЕ»
- ФСК ЕЭС
- Холдинг МРСК
- ЮГ Руси
- Bakcell Ltd.
- General Motors
- Intesa Sanpaolo
- Nord Stream
- Shtokman Development AG



## ► ПОЧЕМУ НАС ВЫБИРАЮТ?

- Лидирующая аудиторско-консалтинговая группа — член международного объединения независимых аудиторских и консультационных компаний, 5-го в мире по объему совокупной выручки
- Поддержка единых стандартов качества по всему миру за счет строгих процедур контроля и риск-менеджмента
- Глобальная база знаний, уникальная методология аудита BDO
- Высококвалифицированные специалисты со значительным отраслевым опытом работы, имеющие как российские, так и международные аттестационные сертификаты
- 3-я среди крупнейших аудиторско-консалтинговых групп в РФ (согласно рейтингу аудиторско-консалтинговых групп агентства «Эксперт РА» за 2010 год)
- Уникальный 20-летний опыт поддержки быстрорастущих российских компаний, в том числе внедряющих международные стандарты отчетности, системообразующих предприятий, ведущих банков, органов государственной власти и госкорпораций
- Первой из российских компаний была зарегистрирована при Нью-Йоркской и Лондонской фондовых биржах. Наши аудиторские заключения принимаются регуляторами бирж при размещении ценных бумаг российскими компаниями
- Безупречная репутация: более половины компаний, входящих в ТОП-100 российского бизнеса, являются нашими клиентами
- Отраслевой принцип оказания услуг, обширная база специализированных решений
- Понимание потребностей клиента, готовность вместе с ним достигать поставленных целей, оперативно реагируя на изменения рыночной ситуации
- Близость к клиенту: отлаженные каналы коммуникации, детальное планирование проекта в тесном взаимодействии с клиентом
- Концепция обслуживания клиентов, предусматривающая прямое участие партнеров в решении задач, встающих перед клиентом



## ▶ ГРУППА КОМПАНИЙ BDO И КУЛЬТУРА

### ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ МЫ УДЕЛЯЕМ СПОНСОРСКОЙ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКЕ КУЛЬТУРЫ



Официальный консультант  
Государственного Эрмитажа

В июле 2007 года компания стала официальным консультантом Государственного Эрмитажа по сопровождению ряда российских и международных проектов. По словам директора Государственного Эрмитажа Михаила Пиотровского, «желание группы BDO поддержать Государственный Эрмитаж — это прекрасная инициатива и добрый знак укрепления в нашем обществе здоровых тенденций».



Генеральный партнер (консультант)  
Санкт-Петербургского Государственного  
Университета

В декабре 2008 года в рамках празднования Дней Эрмитажа Михаил Пиотровский вручил нам почетный диплом корпоративного члена Международного клуба друзей Эрмитажа. Церемония вручения состоялась в Эрмитажном театре и была приурочена к Международному дню друзей Эрмитажа.



Партнер Исаакиевского собора



## ▶ ГРУППА КОМПАНИЙ BDO И СПОРТ СТРЕМИМСЯ К НОВЫМ РЕКОРДАМ



Партнер Заявочного комитета  
«Россия—2018»

Среди клиентов Группы компаний BDO — всероссийские спортивные федерации и союзы, клубы, спортивные объекты и другие структуры, спортсмены, спонсоры и представители спортивной индустрии и индустрии развлечений.



Официальный партнер  
Союза регбистов России

Бренд BDO в спортивном мире является символом высокого качества аудиторских и консультационных услуг на протяжении многих лет. Наш успех во многом связан с применением передовых технологий ведения бизнеса, индивидуальным подходом к клиенту, умением прогнозировать будущее, способностью глубоко разбираться в проблемах заказчика.



Официальный партнер  
Спортивного клуба  
«Динамо» (Москва)



Консультант Континентальной  
хоккейной лиги



Официальный партнер Всероссийской  
федерации волейбола

Общий бренд означает глобальные возможности сети, ее единство, а значит, гарантированно высокое качество услуг, на которое клиент может рассчитывать, обращаясь в BDO в любой точке планеты.

**► МЕЖДУНАРОДНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ BDO**  
**ПЯТОЕ В МИРЕ ПО ОБЪЕМАМ СОВОКУПНОЙ**  
**ВЫРУЧКИ МЕЖДУНАРОДНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ**  
**НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРСКИХ**  
**И КОНСАЛТИНГОВЫХ КОМПАНИЙ**



## BDO

BDO — пятое в мире по объемам выручки международное объединение аудиторско-консалтинговых компаний. Каждая компания, входящая в объединение, является независимым юридическим лицом в своей стране. С 1 января 2010 года все группы — участники объединения функционируют под единым брендом BDO. Общий бренд означает глобальные возможности сети, ее единство, а значит, гарантированно высокое качество услуг, на которое клиент может рассчитывать, обращаясь в BDO в любой точке планеты.

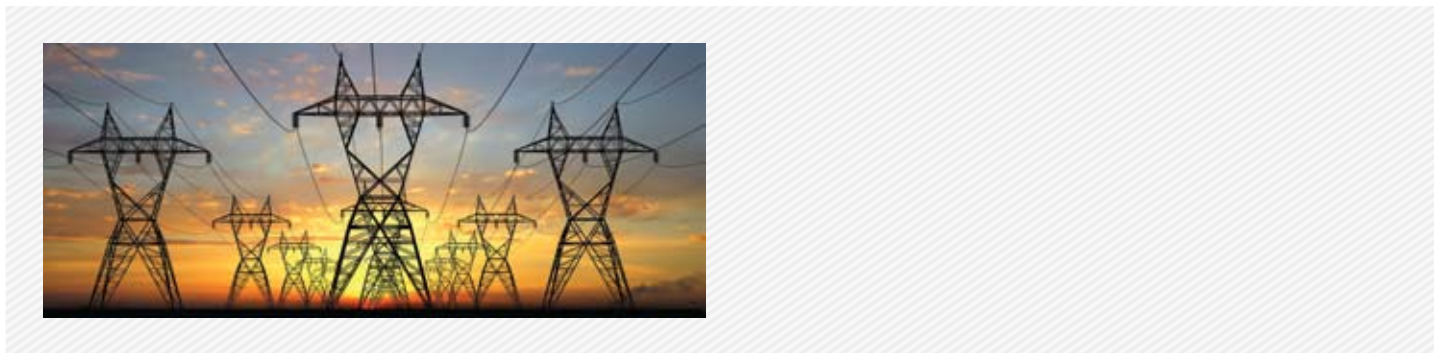
Объединение было основано в 1963 году фирмами из Европы, США и Канады для поддержки межнациональных операций и проектов клиентов. Сегодня BDO International насчитывает более 46 000 сотрудников и 1082 офиса в 119 странах. В 2010 году оборот объединения составил 3,893 млрд евро.

Международное объединение BDO предоставляет услуги ведущим компаниям, включая транснациональные корпорации и ведущие мировые финансовые институты:

AEG	Kodak
American Express Bank	Lufthansa
Bank of America	MAN
Banco Santander	Michelin
Barclays	NatWest
Beiersdorf	Radisson
BFI Bank	Sheraton
BT Group	Shering
Chrysler	Siemens
Credit Agricole Indosuez	Societe Generale
Credit Suisse	Sun Systems
Daewoo Electronics	Svenska Handelsbanken
Diners Club	Telefónica
Dresdner Bank	Tetra Pak
Electrolux	Thyssen
Ericsson	T-Mobile
Hapag-Lloyd	Visa

## Некоторые клиенты компаний объединения BDO в секторе электроэнергетики и атомной промышленности

- AREVA Group
- ANEEL
- Brunbüttel
- EcoSecurities
- EDF
- Krümmel
- RWE



## ► КОМПАНИИ СЕКТОРА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ И АТОМНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ – КЛИЕНТЫ ВДО В РОССИИ

- Атомредметзолото
- Госкорпорация «Росатом»
- Дальневосточная генерирующая компания
- Дальневосточная распределительная сетевая компания
- Дальневосточная энергетическая компания
- Иркутская электросетевая компания
- Иркутскэнерго
- Камчатскэнерго
- Концерн Энергоатом
- Кузбассэнерго
- КЭС-Холдинг
- Липецкая городская энергетическая компания
- Магаданэнерго
- Мосэнерго
- МРСК Центра
- ОГК-1
- ОГК-2
- ОГК-3
- ОГК-4
- РАО «ЕЭС России»
- РАО Энергетические системы Востока
- Сахалинэнерго
- Системный оператор Единой энергетической системы
- ТВЭЛ
- ТГК-1
- ТГК-2
- ТГК-5
- ТГК-9
- ТГК-11
- ТГК-14
- Техснабэкспорт
- Томская распределительная компания
- Федеральная служба по тарифам
- ФСК ЕЭС
- Холдинг МРСК
- Южная генерирующая компания — ТГК-8
- Якутскэнерго



## ИНФОРМАЦИЯ И КОНТАКТЫ

**Андрей Балякин**  
Старший партнер  
Аудит

**Виталий Иваненко**  
Партнер  
Налоговое консультирование

**Ирина Минская**  
Директор  
Правовое консультирование

**Дарья Окунева**  
Партнер  
Финансовое консультирование

**Михаил Гришакин**  
Старший партнер  
Системная интеграция и бизнес-консультирование

**Сергей Тиунов**  
Партнер  
Аутсорсинг бизнес-процессов

**Центральный офис BDO в России**  
Москва, 115054, ул. Дубининская, дом 53, строение 7  
Телефон: + 7 (495) 797 5665  
Факс: + 7 (495) 797 5660  
E-mail: [reception@bdo.ru](mailto:reception@bdo.ru)

[www.bdo.ru](http://www.bdo.ru)

Несмотря на то, что данная публикация была тщательно подготовлена специалистами компании, она может быть использована только для получения общего представления об обсуждаемом в ней предмете. Не рекомендуется использовать представленную в публикации информацию в качестве профессиональной консультации по конкретному вопросу. Прежде чем предпринять какие-либо действия или воздержаться от принятия каких-либо действий на основании данной публикации, необходимо получить профессиональную консультацию специалиста. Группа компаний BDO, ее партнеры, сотрудники и агенты не несут никакой ответственности за любые убытки, понесенные в связи с принятием или отказом от принятия каких-либо действий или решений на основе информации, содержащейся в данной публикации.

ЗАО «БДО», ЗАО «БДО Техническая Экспертиза», ООО «БДО Юникон Консалтинг», ЗАО «БДО Юникон Бизнес Солюшнс», ЗАО БДО Юникон Бизнес Сервис, ООО «БДО Менеджмент», зарегистрированные в соответствии с законодательством Российской Федерации, являются членами международного объединения независимых компаний BDO. Название BDO относится к фирмам, являющимся участниками BDO International Limited, британского общества с ответственностью, ограниченной гарантией его участников. Каждая компания объединения является самостоятельным юридическим лицом и не выступает в качестве агента BDO International Limited или любой другой компании объединения.

BDO — торговая марка объединения BDO и каждой компании — участницы объединения.

© 2011 ООО «БДО Менеджмент». Все права защищены.